



Instituto Hermes, marzo de 2023

Memoria de actividad 2022

Memoria de actividad 2022

Estructura interna

Patronato y Consejo Asesor

Patronato

Consejo Asesor

El 2022 en hitos

Proyectos

Proyectos en colaboración

Reto demográfico - Derechos digitales y España despoblada

Alicante Technology Forum

Derechos Digitales en Iberoamérica

Proyectos propios

«El Español en el desarrollo de la IA»

«Metaverso y Neuroderechos»

«Ciberseguridad para una Europa en guerra»

«Red Europea de Derechos Digitales»

Continuación de proyectos en curso

Erasmus +: Prolific

Comunicación

Información Financiera



El Instituto Hermes es una Fundación sin ánimo de lucro, dedicada a identificar, difundir y defender los derechos de ciudadanía digital. Tiene como fines principales la defensa de los principios democráticos y el desarrollo de la sociedad de la información.

El objetivo de Hermes identificar tendencias de futuro, orientar nuevas referencias de pensamiento y articular acciones tendentes a ampliar las libertades públicas y los derechos civiles a nuevos ámbitos sociales y económicos, plasmándolos en el mundo digital.

Estructura interna

El órgano de gobierno del Instituto Hermes es su patronato. El patronato ejerce su responsabilidad desde el principio de la gratuidad y voluntad manifiesta de contribuir de manera desinteresada al buen fin de la Fundación, así como desde principios de Buen Gobierno que regulan la actividad de la organización.

El Instituto Hermes cuenta además con un Consejo Asesor y cuatro comités de carácter técnico y permanente: Comité Financiero, Comité de Comunicación, Comité Editorial y Comité de Análisis e implementación Jurídica. Este último creado en 2022, con el fin de plantear normativas sobre los derechos digitales y proveer apoyo jurídico a los distintos equipos de trabajo de la fundación.

Patronato y Consejo Asesor

Enrique Goñi es el fundador del Instituto Hermes y presidente de su Patronato.

El Patronato y Consejo Asesor de Hermes está compuesto por personalidades de prestigio del mundo corporativo, de la ciencia, de la cultura y de la academia de España, Portugal, Francia, Colombia, Perú, Reino Unido, Singapur, Emiratos, Marruecos y EE.UU. Todos ellos prestan su colaboración de forma altruista, participando de modo activo en las iniciativas y proyectos. A cierre de 2022 reúne a más de 90 personas.

Patronato

- Enrique Goñi: Madrid. Fundador del «Instituto Hermes» y Presidente de su Patronato. Fue Presidente y CEO de Banca Cívica. Actualmente, es Adjunto al Presidente de CriteríaCaixa. Miembro del Consejo Asesor del GCL de Georgetown y miembro del Capítulo español del Club de Roma.
- Josep Santacreu: Barcelona. Pionero en responsabilidad social y emprendeduría social. Ha sido CEO de DKV Seguros durante 25 años. Vicepresidente del patronato del «Instituto Hermes».
- Teresa Freixes: Lérida. Presidenta de la organización internacional Citizens pro Europe. Catedrática de Derecho Constitucional y Catedrática Jean Monnet ad personam. Académica de número y Vicepresidenta de la Real Academia Europea de Doctores. Experta legal de la Unión Europea y del Consejo de Europa. Premio Paneuropa (2021) y I Premio Nacional Muñoz Torrero a los valores democráticos y constitucionales (2020). Profesora visitante en numerosas universidades de Europa y América. Participación actual en la Conferencia sobre el futuro de Europa. Preside

el Patronato de la Fundación Cultura Libre (Centro Libre Arte y Cultura). Miembro del Consejo de Honor de Gender 5+.

- Laura Urquizu: Barcelona. Presidenta y Consejera Delegada de Red Points. Listada en 2018 entre las «50 mujeres empresarias e inversionistas más influyentes en la industria tecnológica europea», por EU-Startups. Premio AED (2019) a la mejor directiva del año -categoría de Startup-.
- Iñigo Ucin: Guipúzcoa. Presidente de la Corporación Mondragón. Fue Director General del Grupo Danobat.
- Fernando Ruiz: Madrid. Co-Presidente de Deloitte. Miembro del patronato de COTEC y APD.
- Ricardo Martí Fluxá: Madrid. Abogado y miembro de la Carrera Diplomática. Presidente de la Asociación Española de Tecnologías de Defensa, Seguridad, Aeronáutica y Espacio, TEDAE, del Consejo de Administración de Neinor Homes, de la Asociación Española de Empresas de Consultoría Inmobiliaria (ACI), Consejero de Liteyca. Preside el Instituto Tomás Pascual para la Nutrición y la Salud y la Fundación Ankaria.
- Joseph Oughourlian: Nueva York. Presidente y fundador de Amber Capital Investment Management. Presidente no Ejecutivo del Consejo de Administración de Prisa.
- José Lemos: Lisboa. Socio Director de Clearwater Portugal. Fue presidente de la Bolsa de Lisboa, fundador y CEO del CBI Investment Bank, y Presidente del CCCAM Bank. Profesor de Administración y Finanzas en las Universidades de Oporto y Miño.
- José Luis Piñar: Madrid. Catedrático, abogado y Consultor experto en Derecho Administrativo y protección de datos. Miembro de la Comisión General de Codificación del Ministerio de Justicia. Ha sido Director de la Agencia Española de Protección de Datos. Titular de la Cátedra Google sobre privacidad en el IE.

- Juan Miguel Sucunza: Madrid. Pamplona. Presidente de la Confederación de Empresarios de Navarra. Miembro del Consejo Asesor de Eulen, de Atrevia y de M. Torres. Miembro del Consejo Directivo del Consejo Empresarial Alianza por Iberoamérica.
- Fernando de Yarza: Zaragoza. Presidente del grupo Henneo. Pdte. de la Asociación mundial de periódicos y editores de noticias (WAN-IFRA). Presidente de la Asociación de Editores Europea News Media Europe (NME) y miembro del Cté. de Editores de la Asc. Española de Editores de Periódicos (AEDE).
- José Miguel Contreras: Madrid. Periodista y analista político. Socio fundador de Globomedia, La Sexta y fundador de La Coproductora y del Taller de Ideas. Miembro del Consejo de Administración de Eldiario.es e Infolibre. Catedrático de Comunicación Audiovisual en la Universidad Rey Juan Carlos.
- Alvaro Beñarán: Madrid. Socio de PKF Attest. Profesor de Procedimiento Tributario en el Máster de Asesoría Fiscal Internacional del Instituto Superior de Derecho y Economía. Tesorero del Instituto Hermes.
- Jaime Catalán: Pamplona. Abogado por la Universidad de Navarra. Socio de Catalán y Arregui Abogados. Socio de PKF Attest. Secretario del patronato del Instituto Hermes.

Consejo Asesor

- Moises Naím: Washington D.C. Fundador del G50. Senior associate en el Carnegie Endowment for International Peace. Escritor y analista político.
- Angel Simón: Barcelona. Vicepresidente Senior para Iberia & Latam de Veolia, Presidente de Agbar.
- Miriam Tey: Barcelona. Editora, coordinadora del Centro Libre de Arte y Cultura (CLAC) y miembro del Consejo Asesor de Sociedad Civil Catalana.
- Lorenzo Bernaldo de Quirós: Madrid. Presidente ejecutivo de Freemarket Corporate Intelligence. Vicepresidente del Instituto Von Mises.

- Cristina Garmendia: Madrid/Barcelona. Miembro del Consejo de Administración de CaixaBank, consejera de Compañía de Distribución Integral Logista Holdings, S.A., de Mediaset, Ysios Capital y Satlantis Microsats. Presidenta de la Fundación COTEC, miembro de las Fundaciones España Constitucional, SEPI y Mujeres por África, y del Consejo Social de la Universidad de Sevilla. Ministra de Innovación (2008-2011), fundadora y presidenta de Genetrix.
- José María Lassalle: Madrid. Profesor de teoría del derecho y filosofía del Derecho en la Universidad Pontificia de Comillas. Director del Foro de Humanismo Tecnológico en Esade. Secretario de Estado de la Sociedad de la Información y Agenda Digital (2016-2018), SEC de Cultura (2011-2016).
- José Ignacio Goirigolzarri: Madrid/Bilbao. Presidente de Caixabank. Es vicepresidente de CECA, preside la Fundación Garum, es patrono de Orkestra, CEDE y patrono de honor de la Fundación Consejo España-USA, vicepresidente de Deusto Business School y presidente del Consejo Asesor del Instituto Americano de Investigación Benjamin Franklin.
- Juan José López Burniol: Barcelona. Vicepresidente de la Fundación Bancaria «la Caixa», miembro del Consejo de Administración de Criteria Caixa y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Criteria Caixa. Es consejero de Saba Infraestructuras y de Icària, Iniciatives Socials.
- Luis Colina: Pamplona. Abogado. Presidente del grupo La Información y miembro del consejo de administración de distintas del entidades grupo, Vicepresidente de Mutua Navarra.
- Rosa Jaso: Pamplona. Experta en Planificación, Innovación e Implantación Estratégica y Responsabilidad Social Corporativa. Actualmente, miembro de la Junta de CoCiudadana y miembro de la Junta de la Agrupación Territorial del IESE de Navarra, País Vasco y La Rioja.
- Vítor Escaria: Lisboa. Jefe de Gabinete del Primer Ministro de Portugal, António Costa. Economista, Profesor del ISEG -Lisbon School of Economics & Management. Anteriormente, ha sido asesor económico del Primer Ministro de Portugal José Sócrates y jefe de asesores económicos del Primer Ministro António Costa.
- Angel de la Fuente: Nueva York. Managing Director y Head of Global Equities en Auerbach Grayson. Presidente y fundador del Club Gardoqui, con sede en Nueva

York.

- Amancio López Seijas: Barcelona. Madrid. Presidente y Fundador del Grupo Hotusa. Presidente del Consejo Social de la Universidad Rey Juan Carlos.
- José Luis Feito: Madrid. Presidente del Instituto de Estudios Económicos IEE. Fue Presidente de las patronales de autopistas española y europea.
- Alberto Terol: Madrid. Consejero Senior Independiente de IAG. Fue Consejero No Ejecutivo de Indra, OHL y miembro del Comité Ejecutivo Internacional de Deloitte. International Senior Advisor de BNP Paribas.
- Nuria Vilanova: Madrid. Presidenta y fundadora de ATREVIA. Presidenta del Consejo Empresarial Alianza por Iberoamérica (CEAPI); Fundadora y copresidenta del Foro de Buen Gobierno y Accionariado, en colaboración con el IESE Business School.
- Teniente General Arturo Espejo: Madrid. Diplomado en Informática Militar. Arturo Espejo Valero es Teniente General, actualmente al frente del Mando de Apoyo de la Guardia Civil.
- Jordi Sevilla: Madrid. Economista. Ex-Ministro de Administraciones Públicas (2004-2007). Presidente del Consejo Social de la Univ. Int. de La Rioja. Asesor del Observatorio Social de la Fundación La Caixa. Patrono de la Fundación España Digital. Ex-Presidente de Red Eléctrica de España.
- Jaime Castellanos: Madrid. Presidente del Consejo de Administración de Lazard Asesores Financieros. Miembro de la Fundación SERES, Everis y de la Comisión Trilateral.
- Gustavo Serpa: Bogotá. Managing Partner y co-fundador de Amber Capital Colombia. Presidente de Millonarios F.C.
- Juan Verde: Washington D.C. Madrid. Subsecretario Adjunto para Europa y Eurasia en el Dpto. de Comercio del Gobierno de EEUU durante el mandato de Obama. Pdte. de la Fundación Advanced Leadership.
- Teresa Goñi: Barcelona. Socia fundadora de Ferrer & Goñi, despacho profesional independiente especializado en derecho fiscal nacional e internacional, mercantil y asesoramiento a family offices y grandes patrimonios nacionales y extranjeros.
- Juan Manuel Serrano: Madrid. Presidente de la Sociedad Estatal de Correos y Telégrafos. Ha sido Jefe de Gabinete de la Comisión Ejecutiva Federal del PSOE. Anteriormente, fue Gerente y Director del Departamento de Sistemas de la FEMP.

- César Girón: Granada. Letrado de la Junta de Andalucía. Relator de la Alhambra.
- Antonio María Claret: Granada. Médico Pediatra. Ex-Presidente de Caja Granada. Exdiputado del PSOE y miembro de la Academia de Ciencias Sociales y Medioambiente de Andalucía.
- Jorge Garcés: Valencia. Catedrático en la Universitat de Valencia, ex-titular de la Cátedra Georgetown Príncipe de Asturias. Director del Instituto de Investigación Polibienestar, centro público especializado en investigación y consultoría en políticas públicas.
- Mauro Guillén: Cambridge. Sociólogo y economista político, decano de la Cambridge Business School y miembro del Queen's College de la Universidad de Cambridge.
- Rocío Martínez-Sampere: Madrid. Directora de la Fundación Felipe González. Ha sido diputada electa por Barcelona en el Parlament de Catalunya (2006-2015), asesora económica del Presidente Pasqual Maragall (2004-2006) y jefa del gabinete del Presidente Narcís Serra en la Fundación CIDOB.
- Juan Pedro Moreno: Madrid. Presidente Ejecutivo de WPP en España. Ex-Presidente de Accenture España, Portugal e Israel. Preside el Consejo Directivo de la Cátedra UAM-Accenture.
- Santiago Eguidazu: Madrid. Socio fundador y Presidente Ejecutivo del Consejo de Administración de Alantra Partners, sociedad matriz del Grupo Alantra. Fue miembro del Consejo de Administración del grupo Ferrovial y del grupo Vocento.
- Fernando Abril-Martorell: Madrid. Consejero Delegado de Urbaser. Ex-presidente de INDRA. Ha sido Consejero Delegado del Grupo Prisa, CEO de Credit Suisse en España y Portugal, Consejero Delegado del Grupo Telefónica. Es Consejero en Ence Adevinta ASA.
- Trinidad Jiménez: Madrid. Directora de Estrategia Global de Asuntos Públicos en Telefónica desde febrero de 2016. Previamente, fue Secretaria de Política Social del PSOE, miembro de la Delegación Parlamentaria de la OTAN y Secretaria de Relaciones Internacionales del partido durante siete años. Bajo la presidencia de J.L. Rodríguez Zapatero ocupó los cargos de Secretaria de Estado para Iberoamérica (2006-2009), Ministra de Sanidad y Política Social (2009-2010) y Ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación (2010-2011).

- José Ignacio Torreblanca: Madrid. Investigador senior de política y director de la oficina de Madrid del Consejo Europeo de Relaciones Exteriores (ECFR). Profesor Titular en el Dpto. de Ciencia Política y de la Administración de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED) y Doctor Miembro del Instituto Juan March de Estudios e Investigaciones.
- Carlos Núñez: Madrid. Presidente Ejecutivo de PRISA Media. Es Ingeniero de Telecomunicaciones por la Universidad Politécnica de Valencia, Executive MBA por el IESE, PA en Corporate Finance por el IE y PADDDB+ por The Valley Digital Business School. Consejero independiente de Catenon, compañía cotizada en el MAB.
- Rafael Yuste: Nueva York. Profesor de Ciencias Biológicas y Neurociencias en la Universidad de Columbia. Principal impulsor del Brain Activity Map y de la International BRAIN Initiative. Investigador del Instituto Howard Hughes, co-director del Instituto Kavli de Circuitos Cerebrales y director del Centro de Neurotecnología de la Universidad de Columbia. Nombrado entre los 5 científicos más influyentes del mundo por la revista Nature.
- Luisa García: Madrid. Socia de LLYC y CEO Europa, es la actual responsable de las operaciones en España y Portugal. Ha sido COO de la firma para América Latina. Cuenta con un MBA por la Universidad Adolfo Ibáñez y estudios de postgrado en Georgetown University.
- José Ignacio Latorre: Singapur. Catedrático de física teórica en la Universitat de Barcelona. Cofundador de Qilimanjaro Quantum Technologies SL. Director del Centro de Tecnologías Cuánticas de Singapur; Director de Investigación del Centro de Investigación Cuántica, Instituto de Innovación Tecnológica de Abu Dhabi; y director gerente del Centro de Ciencias de Benasque Pedro Pascual.
- Esteban Morrás: Pamplona. Co-fundador y Presidente de «Veridas das-Nano», empresa de soluciones basadas en Inteligencia Artificial, destacando la Verificación Digital de Identidad y la inspección de materiales con ondas de Terahercio. Cuenta con una larga trayectoria en el sector de las energías renovables. Fue fundador de EHN (Energía Hidroeléctrica de Navarra).
- Eduardo Arbizu: Madrid. Abogado del Estado en excedencia, ha sido Secretario General y Asesor Jurídico de Barclays España y Consejero Delegado y Responsable de Banca Comercial de Barclays en Europa Continental. En BBVA, fue Director

General de Asuntos Legales, Director de Servicios Jurídicos, Asesoría Fiscal, Auditoría y Cumplimiento, Global Head of Legal & Compliance y Global Head of Regulation & Internal Control. En 2020, se incorporó a Pérez-Llorca como Of Counsel.

- Marina López Sanjurjo: Barcelona. Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por ESADE. Es Directora Corporativa del Grupo Hotusa, a cargo entre otros, de la política de innovación e IT.
- Juan Manuel Negro: Madrid. Licenciado en ADE por la Universidad Complutense de Madrid y graduado por el IESE. Es Consejero Independiente en CriteríaCaixa y Consejero de Vida Caixa. Fue CEO para España y Portugal de Allianz Global Corporate & Specialty (AGCS).
- Javier Santiso: Madrid. CEO de Mundi Ventures, fondo de venture capital que invierte en empresas tecnológicas. Ha sido CEO de Khazanah en Europa, el fondo soberano de Asia, con sede en Kuala Lumpur. Ha sido responsable de transformación corporativa y de venture capital en Telefónica. Fundador de la editorial de arte La Cama Sol.
- José Sam: Lima/Madrid. Presidente de Samcorp, grupo económico peruano que no con negocios en diversos sectores, y también de SinoLATAM Forum; plataforma para la integración y el desarrollo entre China y América Latina. Es miembro del Consejo Directivo de la Cámara de Comercio Peruano-China (CAPECHI). Fue miembro fundador del Global Growth Companies of the World Economic Forum (WEF), miembro del Patronato de la Universidad del Pacífico y del Consejo Consultivo del Sector Privado del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Blanca Soto: Madrid. Galerista, gestora cultural y experta en arte contemporáneo. Medalla de oro de AEPI (Asociación Española de Profesionales de la Imagen).
- Alex Etxeberria: Vitoria. Director General de EJIE, sociedad pública de servicios TIC para el Sector Público Vasco. Licenciado en Informática por la Universidad de Deusto, Master en Empresa cooperativa y economía social, M.O.C. Microeconomics of competitiveness, (MBA).
- Miguel Camacho: Madrid. Coordinador de Innovación Tecnológica y Ciberseguridad en el Consejo de Estado. Es Inspector de Policía Nacional, a cargo del grupo responsable de la estadística de la policía nacional y de su explotación. Becario

Fulbright para estancias doctorales en el Departamento de Matemáticas de UCLA, Universidad de California Los Ángeles.

- Iñaki Arrola: Madrid. Emprendedor e Inversor. Fue fundador y CEO de coches.com. Creador de los fondos de capital riesgo Vitamina K y K Fund. Comparte su faceta como emprendedor e inversor con la labor que realiza en organizaciones como SeedRocket, Chamberí Valley y el Instituto de Empresa.
- Jorge Schnura: Madrid. Fundador de las startups Tyba y source{d}; co-fundador y presidente del club de e-sports MAD Lions. Vicepresidente y director de estrategia de OverActive Media Group (OAM), empresa promotora de equipos de e-sports y servicios de entretenimiento con videojuegos.
- Ignacio de la Torre: Madrid. Socio y economista jefe de Arcano Partners. Profesor asociado de economía de IE Business School y director académico de los masters de finanzas del IE Business School. Fundador y vicepresidente de la ONG Financieros sin Fronteras. Miembro del Consejo Asesor del Círculo de Empresarios y Consejero de Arcano.
- Iván Redondo: Madrid. Consultor y empresario. Director del Gabinete de la Presidencia del Gobierno de España (2018-2021). Ha sido director de Gabinete y consejero de la Presidencia de la Junta de Extremadura. Actualmente es analista en La Vanguardia y consejero del Grupo Godó en Madrid y dirige su propio despacho.
- Marc Murtra: Madrid. Presidente de Indra. Es patrono de la Fundación Bancaria Caixa d' Estalvis i Pensions de Barcelona, «la Caixa» desde febrero de 2021 y Consejero de Ebro Foods. Fue director general de Red.es, director de gabinete del ministro de Industria, Turismo y Comercio del Gobierno de España, en el Ayuntamiento de Barcelona fue gerente de Educación, Cultura y Bienestar.
- Luisa Alli: Madrid. Ha sido presidenta Ejecutiva de Kreab España y directora de comunicación de IKEA en España, formando parte su Comité de Dirección en España hasta enero de 2022. Anteriormente, directora de comunicación de Vodafone. Es presidenta de la Cámara de Comercio Hispano-Sueca y vocal de Compromiso de la junta directiva de Dircom.
- Marta Pascal: Barcelona. Emprendedora, consultora especialista en políticas de digitalización de sistemas político-institucionales y liderazgo. Fue Secretaria General del Partido Nacionalista de Catalunya. Profesora asociada de Ciencia

Política en las Universidades Pompeu Fabra y Blanquerna-URL. Fue Diputada en el Parlamento de Cataluña, Senadora y vicepresidenta del ALDE Party (2015-2017).

- Iñaki Gabilondo: Madrid. Empezó su carrera de periodista de radio en San Sebastián y Sevilla, en Radio Popular y la Cadena SER. Fue director de Hora 25 y de los Servicios Informativos de la cadena. Tras pasar por RTVE, volvió a la SER donde dirigió y presentó durante 19 años Hoy por hoy. En 2005 dio el salto a la televisión en el noticiero de la noche de Cuatro. Desde 2016 presenta el programa de entrevistas Cuando ya no esté. El mundo dentro de 25 años en #0 de Movistar.
- Alfonso Sánchez Tabernero: Pamplona. Rector de la Universidad de Navarra (2012-2021) siendo el primer antiguo alumno de la Universidad en acceder a dicho cargo. Licenciado en periodismo, fue profesor y decano adjunto de la Facultad de Comunicación de la Universidad del País Vasco y posteriormente Decano de la Facultad de Comunicación de la Universidad de Navarra (1996-2005). En 2007 obtuvo la condición de Catedrático. Fue presidente de la Asociación Europea de Educación en Gestión de Medios (1998-2004).
- Isabel García Tejerina: Madrid. Ex-Ministra de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente (2014-2018) y ex-diputada en el Congreso (2015-2020). Actualmente es Senior Advisor en Ernst&Young y Consejera Independiente de Avanza Mutual de Seguros y Reaseguros, de Primafrío y de Iberdrola. Ha sido condecorada con la Gran Cruz de Carlos III y con la Orden del Mérito Agrícola de Francia.
- Paloma Llana: Madrid. Abogada, auditora de sistemas, consultora de seguridad y ensayista. CEO de Razona Legaltech, consultora tecnológica experta en identidad digital. Autora entre otros de «Datanomics».
- Fernando Egido: Madrid. Director General de Estrategia Digital, Tecnología y Operaciones en Singular Bank. Anteriormente ha sido, entre otros, Director General Adjunto en Self Bank y Director Banca Digital en Banca Cívica.
- Juan Moscoso: Madrid. Director de Deusto Asuntos Globales y de los programas de Asuntos Públicos y Emprendimiento de Deusto Business School. Jefe del Departamento de Relaciones Internacionales del Consejo Económico y Social de España (CES). Autor de más de 350 artículos sobre economía, relaciones

internacionales, asuntos europeos y política en revistas especializadas y en medios de comunicación.

- Alex Romero: Madrid. Co-fundador y director de operaciones de Constella Intelligence. Anteriormente fundó Alto Analytics, fue vicepresidente de Viacom para el sur de Europa, Turquía, Oriente Medio y África y estuvo a cargo del desarrollo de negocios en Yahoo! para el sur Europa.
- Pilar Bensusan: Granada. Catedrática de Derecho Administrativo en la Universidad de Granada, docente, investigadora y escritora. Autora de numerosas monografías y artículos doctrinales. Columnista en diversos medios de prensa, radio y televisión.
- Jaime García Cantero: Madrid. Director de Retina en Prisa Media y colaborador de Hoy por Hoy en la Cadena SER. Es mentor en Founder Institute (San Francisco) y profesor en el Master de Transformación Social Competitiva de la Escuela de Gobierno de la Universidad Complutense de Madrid; ha sido profesor invitado en ITBA (Argentina), UPC (Perú) y UTA (Ecuador).
- Diego Hidalgo: Rabat. Emprendedor social digital. Fundador de Amovens, primera plataforma de coche compartido de España; de Spacebee; Pontejos; y del fondo de inversión en empresas sociales Ballensworth. Fue uno de los patronos fundadores de la Fundación United Way España y colaborador de diversas ONGs. Es autor de «Anestesiados. La humanidad bajo el imperio de la tecnología».
- Germán Granda: Madrid. Socio fundador y director general de Forética, entidad referente internacional en la promoción e integración de los aspectos ambientales, sociales, y de buen gobierno (ESG) en las organizaciones. Además, es Secretario del Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible, vocal del Consejo Estatal de RSE del Ministerio de Trabajo y Economía Social de España y Patrono de la Fundación Bequal.
- Elena Ibáñez: Madrid. Fundadora de Singularity Experts, Codirectora del Máster en Transformación Digital de la Universidad Europea y profesora del ISDI. Ha sido experta en transformación digital en McKinsey&Co y también ha sido dirigente de varios consejos de consultoría en empresas de servicios fiscales y de asesoramiento empresarial.

- Mercedes Siles: Málaga. Catedrática de Álgebra. Desde 2020 es Alto Cargo del Gobierno, desempeñando el puesto de directora (general) de la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA). Es Académica de número de la Academia Malagueña de Ciencias. Es o ha sido miembro de, entre otras, las siguientes asociaciones, sociedades y centros científicos: CIMPA (Centro Internacional de Matemáticas Puras y Aplicadas; Francia), EMS (European Mathematical Society), EWM (European Women in Mathematics), RSME (Real Sociedad Matemática Española); Sociedad de Honor SigmaXi (Estados Unidos).
- Susana de la Sierra: Madrid. Profesora Titular de Derecho Administrativo en la Universidad de Castilla-La Mancha y Directora del Aula UCLM-Gabeiras «Sociedad digital, cultura y derechos fundamentales». Formada en las Universidades de Cantabria y Bayreuth (Alemania) realizó un máster en esta Universidad alemana y es Doctora por el Instituto Universitario Europeo de Florencia.
- Javier Bardají: Madrid. Consejero Delegado de Atresmedia Corporación, miembro de su Comisión Delegada y Patrono de la Fundación Atresmedia. Doctor en Comunicación Audiovisual por la Universidad de Navarra. miembro del Patronato de la Fundación Atresmedia y advisor de Repscan, start up digital especializada en privacidad y defensa de derechos digitales de las personas. Es miembro de la Academia de la Televisión y de la Academia de la Publicidad, autor de distintas publicaciones y Profesor Asociado de la Facultad de Comunicación de la Universidad de Navarra.
- Hugo Écija: Fundador y Presidente Ejecutivo de ECIJA, firma líder en economía digital. Ha sido miembro de la Junta Directiva de UTECA (Unión de Televisiones Comerciales), Secretario de La Sexta Tv, Secretario General de Globomedia, Secretario y Consejero de Imagina Media Audiovisual, Holding del Grupo Mediapro y, en la actualidad, es consejero de diversas empresas en el ámbito de los Medios y la Tecnología.
- José M. Abad: Consejero externo independiente en Red Eléctrica Corporación, asesor externo de Oliver Wyman para Europa y Profesor Visitante en ESADE Business & Law School. Ha sido Experto del Sector Financiero en el Departamento de Mercados Financieros y de Capital del Fondo Monetario Internacional y trabajado para diversas instituciones financieras como Goldman Sachs, Moody's o el

ICO, entre otras. Especialista en Metodología de Investigación Cuantitativa (Técnicas Estadísticas) por la Universidad Politécnica de Madrid. Programa de Estudios Avanzados en Economía Internacional por el Kiel Institute for the World Economy (Kiel, Alemania).

- Alicia Asín: Zaragoza. CEO y cofundadora de Libelium, empresa que diseña y fabrica tecnología para aplicaciones relacionadas con el IoT (Internet de las Cosas). Participa en conferencias internacionales sobre IoT e Inteligencia Artificial y ha sido reconocida con diferentes menciones y premios tecnológicos y empresariales.
- José Moisés Martín Carretero: Madrid. Economista con más de 20 años de experiencia en economía internacional y europea, en el sector no gubernamental, sector público y sector privado. Ha sido jefe del departamento de Cooperación Multilateral y responsable del Fondo para la Promoción del Desarrollo del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación. Ha sido colaborador y consultor en programas del Banco Interamericano de Desarrollo, la OCDE, la Comisión Europea, el Consejo de Europa, el Banco Mundial y diversas agencias de Naciones Unidas, y ha sido asesor económico principal de la Embajada de Corea del Sur en España. En la actualidad es socio director de Red2Red Consultores.
- Tomás de la Quadra-Salcedo Fernández del Castillo: Madrid. Catedrático Emérito de Derecho Administrativo de la Universidad Carlos III de Madrid. Ha sido Presidente del Consejo de Estado, Ministro de Justicia y Ministro de Administración Territorial. Premio Pelayo para Juristas de reconocido prestigio en su edición XXVI (2020) que le fue entregado por S.M el Rey Felipe VI. Autor de libros y artículos académicos e investigador. Ha prestado particular atención en sus investigaciones al Derecho Administrativo económico, a los derechos fundamentales en las relaciones entre particulares y en el recurso de amparo ante el Tribunal Constitucional, a la regulación económica en los sectores de telecomunicaciones y energía, al Derecho audiovisual, al de la regulación de las actividades de servicios y a la contratación pública, entre otros.
- Ignacio Sarria: Londres. Director general de New Mountain. Anteriormente fue director general y cofundador de Arcano Capital; trabajó como banquero de inversión durante diez años en Deutsche Bank y Bankers Trust y para Arthur

Andersen en proyectos de auditoría y consultoría para grandes empresas industriales y de servicios financieros.

- Mercedes Fuertes. León/Madrid. Catedrática de Derecho Administrativo en la Universidad de León. Vocal Permanente de la Comisión General de Codificación. Miembro del Patronato de la Fundación Hay Derecho. Ha participado en numerosos congresos jurídicos, e impartido conferencias en muchas Universidades españolas y foros especializados, como la intervención en la Comisión Jurídica del Parlamento Europeo sobre la necesidad de promover la aprobación de una Ley de procedimiento administrativo para la Unión Europea. Autora de diversas monografías sobre urbanismo, redes inalámbricas municipales o soberanía digital, entre otras y co-autora de varios libros.
- Mar Pereira: Santiago de Compostela. Licenciada en Física (Especialidad de Electrónica) por la Universidad de Santiago de Compostela. Máster en Economía y Gestión de la Salud por la misma Universidad y el diploma de Directivo de la Xunta de Galicia en el Programa de Dirección Innovadora. Fue hasta septiembre de 2022 responsable de la Axencia para a Modernización Tecnolóxica de Galicia (Amtega), cargo que había ejercido desde el 2009. Anteriormente fue subdirectora general de Información y Servicios Tecnológicos en la Consellería de Sanidad de la Xunta y ocupó diversos puestos de responsabilidad en el Servicio Gallego de Salud.
- María Arias Pou: Buenos Aires. Consultora y asesora jurídica en Derecho de las Nuevas Tecnologías especializada en protección de datos y comercio electrónico. Vicepresidenta de Formación de la Asociación Profesional Española de Privacidad, APEP, desde 2016. Ha sido Directora académica y profesora del Programa de Certificación Internacional en Protección de Datos Personales, CIPDP, creado por APEP y ALAP para profesionales de LATAM y profesora del Curso Movimientos Nacionales e Internacionales de Datos (APEP).
- Elena Herrero-Beaumont: Madrid. Doctora en Derecho Constitucional especializada en ética, transparencia y gobernanza. Es co-fundadora y directora de Ethosfera, un think-tank que promueve la ética y la innovación crítica para combatir los riesgos para la democracia liberal en el entorno digital. Es profesora asociada del IE y colaboradora habitual en la revista Ethic. Es consejera independiente (INED) en Inbonis Rating, consejera de la Fundación HAZ, consejera editorial de la revista

Ethic y miembro del comité ejecutivo de Transparencia Internacional. Fue becaria Fulbright en EEUU, Fellow Carnegie/Knight en la Universidad de Columbia en Nueva York y Visiting Scholar en la Universidad Northwestern de Chicago. Es Máster de Periodismo por la Universidad de Columbia en Nueva York y Máster en Mercados Financieros por el IEB.

- Bernardino León: Diplomático. Desde 2015 hasta 2022 fue Presidente de la Escuela Diplomática de Emiratos Árabes Unidos. Ha estado destinado en las embajadas españolas de Liberia, Argel y Grecia. También ha ocupado diversos cargos en el gobierno español y en la Unión Europea, entre ellos el de representante de la UE para el Mediterráneo Sur (2011-2014). En 2004 fue nombrado Secretario de Estado de Asuntos Exteriores y para Iberoamérica de España y en 2008 pasó a ocupar el cargo de Secretario general de la Presidencia del Gobierno, siendo el principal asesor en política exterior del jefe del ejecutivo. Entre el 1 de septiembre de 2014 hasta el 4 de noviembre de 2015, fue Representante Especial del Secretario General de la ONU para Libia y jefe de la Misión de Apoyo de Naciones Unidas en Libia.
- Pipo Serrano: Periodista, Director de innovación & Nuevos negocios en Broadcaster [Broadcaster Content Agency]. Especializado en territorios y temáticas digitales, reconocido por los «*European Digital Mindset Awards*» («*Best Journalistic Work on Digital Transformation*»), ha liderado estrategias y procesos de transformación digital en amplias redacciones y medios de comunicación. Profesional con una mirada holística de la comunicación, actualmente asesora a empresas, marcas y medios a crear contenidos y estrategias exitosas. Es profesor titular del Master de Periodismo Bcn NY, de la Universidad de Barcelona y la Columbia School of Journalism, y profesor asociado de la University of New Haven (UNH). Es miembro de Consejo Asesor del «Foro de Humanismo Tecnológico» de ESADE y del Consejo de Gobierno del Colegio de Periodistas de Catalunya.
- José Luis Blanco: Madrid. Director General Ejecutivo del Instituto de Empresa Familiar desde junio de 2020. Atesora una dilatada experiencia profesional como socio de Garrigues y de Cuatrecasas Gonçalves Pereira, y como fundador y socio director de Latham & Watkins en España desde 2007 a 2017. Es también miembro del Instituto de Gobernanza y Sociedad y del Chartered Institute of Arbitrators. Ha sido secretario de Consejos de Administración como los de Cobega y Applus

Services, entre otros, y profesor adjunto de Derecho Mercantil en las Universidades Pompeu Fabra y de Barcelona.

A nuestras reuniones de Patronato y Consejo Asesor asistieron como invitados la vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de Asuntos Económicos, D^a Nadia Calviño; D. Félix Bolaños, ministro de la Presidencia; D. Alberto Núñez Feijóo, senador y presidente del Partido Popular y la Ministra de Defensa, D^a. Margarita Robles.

Adicionalmente, el Patronato y los patrocinadores de Hermes fueron invitados por el Presidente del Gobierno a una recepción con almuerzo en el Palacio de la Moncloa.

El 2022 en hitos

- Finalizado el proyecto Prolific, desarrollado en el marco de un proyecto europeo Erasmus+ y dedicado a la promoción del conocimiento de los derechos digitales para la inclusión de ciudadanos en situación de vulnerabilidad.
- Seleccionados por COTEC en la convocatoria «#PIA2022» para la elaboración de un informe sobre el wallet europeo de identidad digital.
- Ejecución de una asistencia técnica para el Ministerio de Asuntos Exteriores del Gobierno de España y la SEGIB para la elaboración de la Carta Iberoamericana de Derechos Digitales.
- Participación como entidad colaboradora en la iniciativa «Perspectivas y horizontes regulatorios comunes sobre derechos digitales entre la UE y los países iberoamericanos» impulsada por European Council on Foreign Relations (ECFR), con el apoyo de Telefónica y el Ministerio de Asuntos Exteriores de España. Su objetivo, es impulsar una aproximación más estrecha entre la UE y América Latina en materia de derechos digitales y tecnología.
- Desarrollo de tres seminarios propositivos sobre los siguientes temas: Metaverso y Neuroderechos, El Español en la IA y Ciberseguridad.
- Implementación de proyecto piloto en Guareña, provincia de Badajoz, para la puesta en práctica de medidas propuestas por el grupo de trabajo de «Conectividad, logística y ciudadanía digital». Basada en el desarrollo de derechos

de ciudadanía digital como elemento tractor de intervenciones integrales para revertir la despoblación.

- Inicio de la colaboración con el Club de Roma para la programación de actividades conjuntas focalizadas en la promoción de los Derechos Digitales.
- Colaboración con el Ayuntamiento de Alicante por el cual el Instituto Hermes se convierte en proveedor estable de contenidos para la «Alicante Technology Forum». Organización de tres paneles en la edición 2022.
- Incorporación como miembro a «The Metaverse Standards Forum», plataforma internacional de empresas tecnológicas y centros de investigación con el objetivo de fomentar normas de interoperabilidad para un metaverso abierto.
- Creación de una red de expertos internacionales para el asesoramiento a los trabajos de la fundación, compuesto mayoritariamente por mujeres profesionales de experiencia internacional y con un fuerte desarrollo profesional en países como Corea del Sur, México, Chile o Estados Unidos.

Proyectos

En el curso del año, el Instituto Hermes llevó a cabo los siguientes:

Proyectos en colaboración

Reto demográfico - Derechos digitales y España despoblada

En colaboración con Correos y la Diputación de Badajoz realizamos la implantación de propuestas del proyecto «Conectividad, logística y ciudadanía digital para la España despoblada» orientadas a promover el desarrollo económico y social en la España rural trabajando desde los derechos digitales.

Llevamos a su aplicación derechos recogidos en la Carta de Derechos Digitales como son el derecho a la igualdad y a la no discriminación en el entorno digital, de acceso al teletrabajo, a una digitalización sostenible o a la alfabetización y el desarrollo cultural económico, entre otros.

La localidad seleccionada para la ejecución del proyecto piloto ha sido Guareña. Ubicada en la provincia de Badajoz (Vegas Altas) dista unos 20 km de dos polos económicos de la región: Mérida y Don Benito-Villanueva de la Serena. Pierde población de forma continuada desde hace más de una década.

Entre las líneas de actividad que estamos experimentando se encuentra:

- Testeo práctico de las funciones que serían deseables de crearse la figura de la «Cooperativa de Trabajo Digital», herramienta similar en funciones y estructura a lo que las «Comunidades Energéticas Locales» representan en la Transición energética: una forma de agrupar esfuerzos de entidades locales y ciudadanos en la organización de estrategias y servicios para el teletrabajo.
- Organización de acuerdos y visitas con empresas y organizaciones sociales para abrir centros de teletrabajo.
- Elaboración de una herramienta de «bienvenida digital», un documento, que adjuntamos, titulado «Guareña: Destino de teletrabajo» con todos los recursos disponibles en el pueblo al servicio de teletrabajadores, empresas y profesionales independientes que estén pensando en desplazarse a vivir al medio rural.
- Estudio de la apertura de un nuevo centro de trabajo digital, complementario al ya existente, que permita a las empresas desplazar trabajadores, incluyendo su alojamiento por periodos inferiores a un año, que amplíe las posibilidades laborales de los residentes, especialmente los jóvenes con formación superior.

Alicante Technology Forum

Participación en la semana tecnológica celebrada en noviembre de 2022, siendo el Instituto Hermes el encargado de organizar los siguientes paneles:

1. Peligros e impacto social y económico de las criptomonedas;

2. Quién controla a quién: Tecnologías, empresas, políticos y ciudadanos en la Internet de los derechos y los metaversos;
3. Ciberseguridad: Por qué Putin quiere entrar en tu servidor;

Derechos Digitales en Iberoamérica

Colaborando en la celebración del ciclo de conferencias «Perspectivas y horizontes regulatorios comunes sobre derechos digitales entre la UE y los países iberoamericanos». Organizadas por European Council on Foreign Relations (ECFR), con el apoyo de Telefónica y el Ministerio de Asuntos Exteriores de España.

- Organización de paneles y conferencias para analizar el impacto sobre los derechos digitales de los ciudadanos en los nuevos espacios virtuales en colaboración con el Club de Roma.

Proyectos propios

A lo largo de 2022 el Instituto Hermes implementó una nueva metodología basada en seminarios y talleres. Los seminarios de trabajo tienen como objetivo llegar a propuestas aplicables que desde Hermes puedan ser trasladadas a instituciones públicas y entidades privadas involucradas. Se organizan en dos etapas, siendo la primera de escucha e intercambio con especialistas y una segunda de análisis, conclusiones y elaboración de propuestas. Los primeros han sido:

«El Español en el desarrollo de la IA»

Coordinado por Luisa García, socia de LLYC y CEO Europa. Con el propósito de estudiar la situación actual y las perspectivas del español en relación a las aplicaciones basadas en lenguaje natural de los sistemas de Inteligencia Artificial; no solo desde la perspectiva de competitividad económica y empresarial, sino también como potencial riesgo para los derechos y libertades civiles. Las conclusiones fueron presentadas al presidente del Gobierno; a Santiago Muñoz Machado, director de la Real Academia Española, RAE; y Cristina Gallach, Comisionada Especial para la Alianza por la Nueva Economía de la Lengua.

«Metaverso y Neuroderechos»

Coordinado por José María Lassalle, director del del Foro de Humanismo Tecnológico en Esade. Centrado en el análisis del impacto que los interfaces cerebro-máquina tienen en la experiencia humana y por tanto en la definición del sujeto de derecho y en los límites que fijamos a terceros sobre los datos que se producen o que dan forma a esa experiencia. Límites sin los que los derechos digitales y en general los derechos humanos se desvanecen.

«Ciberseguridad para una Europa en guerra»

Coordinado por el Tnte. Gral Arturo Espejo y José Ignacio Torreblanca. Jefe del Mando de Apoyo de la Guardia Civil y director de la oficina de Madrid del Consejo Europeo de Relaciones Exteriores (ECFR), respectivamente. El seminario se organizó a través de sesiones expositivas con expertos de diferentes ámbitos en materia de ciberseguridad y estrategia política. Se plantearon como punto de partida las siguientes preguntas: ¿Cómo podemos contribuir desde la sociedad civil a la estrategia nacional de seguridad?; y, ¿cómo movilizamos desde Hermes a las PYMEs, al tejido asociativo, a las fundaciones, a las ONGs para que se tomen en serio su propia seguridad y utilicen los recursos que el estado y el mercado ponen a su disposición para, preservando los derechos digitales de los colectivos afectados a su actividad, competir mejor?

«Red Europea de Derechos Digitales»

Ante la perspectiva de la Presidencia de España del Consejo de la Unión Europea, iniciamos los trabajos para la creación de una Red Europea de Derechos Digitales (RedD). Su objetivo, identificar y articular en una red operativa de interlocutores en todos los estados miembros de la UE alineados en torno al modelo español de digitalización basada en derechos.

En los trabajos de mapeo de red fueron seleccionados **82 candidatos pertenecientes a 27 países**, conformando un núcleo inicial en el cual, un:

- 42% son CEOs de grandes empresas de distintos sectores;

- 23% ex-altos cargos políticos;
- 14% académicos y científicos;
- 12% pertenecen al mundo de las finanzas;
- 57,3% son varones y 42,7% mujeres;
- un 52% de los cartografiados realizan actividades non-profit.

La Red Europea de Derechos Digitales (REdD) fue presentada al Ministerio de asuntos Exteriores y al presidente del Gobierno, bajo la propuesta de avanzar en la constitución y dinamización de la Red; y presentar la misma en un *side event* durante el semestre de Presidencia de España del Consejo de la UE.

Al cierre de esta memoria, se decidió dar continuidad al seminario sobre Metaverso, con el objeto de atender a nuevos aspectos en los que los ciudadanos pueden ver comprometidos sus derechos fundamentales. En cuanto a «Ciberseguridad» se encontraba en etapa de elaboración de conclusiones para ser presentadas formalmente al Patronato en 2023.

Continuación de proyectos en curso

Erasmus +: Prolific

Formación en derechos digitales a colectivos vulnerables. La contribución del Instituto Hermes al proyecto ha sido el diseño, programación y desarrollo de contenidos de una herramienta online para la formación de formadores. En tiempo real permite a un usuario definir las características del grupo receptor de la información y recibir de forma inmediata los contenidos personalizadas a sus necesidades específicas. Además realizamos infografías con los contenidos clave, contenido audiovisual de presentación del proyecto e información general para su difusión en redes sociales.

Comunicación

En el plano de comunicación, el Instituto Hermes realizó una transformación de su sitio web con el fin de avanzar hacia una propuesta híbrida de plataforma de contenidos y site corporativo. A medio plazo el objetivo a alcanzar es afianzar a la fundación como la referencia en la elaboración de contenidos sobre tecnologías, entornos virtuales y derechos digitales.

Con miras a ampliar el alcance y llegada a diferentes targets de usuario, se formalizaron acuerdos con:

- Retina, para la publicación periódica de artículos de opinión y reflexión
- Fundación AtresMedia, para la elaboración de contenidos para «Levanta la cabeza»: campaña por el impulso de una digitalización sostenible de la sociedad española.

En continuidad con su estrategia de comunicación, el Instituto Hermes ha intensificado la producción de contenidos propios, a saber: piezas audiovisuales de carácter divulgativo publicadas en los canales de la fundación en Youtube y plataformas de podcast. La difusión de contenidos a través de redes sociales, destacando entre ellas: el Canal de Noticias y referencias en Telegram que se complementan con Twitter y LinkedIn para abarcar un espectro de audiencias más amplio y diverso.

Completando el ciclo de proceso de información, a partir de los contenidos de publicación diaria, elaboramos una Newsletter semanal para destacar puntos clave y el Boletín Hermes, en el que realizamos un análisis en profundidad de las *corrientes de fondo* en el mundo digital.

Información Financiera

En 2022 el presupuesto del Instituto Hermes ha sido de **xxxx euros**. Las fuentes de financiación fundamentalmente provienen de empresas -públicas y privadas- y fundaciones. En menor medida corresponden a fondos europeos y retribuciones por la prestación de servicios a instituciones públicas.

En el presente ejercicio hemos contado con la colaboración de la Fundación Bancaria La Caixa, Deloitte, Grupo Henneo, Mondragón Corporación Cooperativa, Suez, Sociedad Estatal de Correos y Telégrafos de España, Telefónica, Red Eléctrica de España, Grupo Hotusa, Amber Capital, LogiRAIL, Cellnex, INDRA, Llorente y Cuenca y Grupo Prisa.

Disponer de un presupuesto equilibrado nos ha permitido cubrir los gastos de estructura y actividad. El ejercicio se cerrará con balance positivo.

Con el propósito de reforzar y ensanchar las vías de financiación, el patronato ha aprobado el programa de membresía Hermes, con el objetivo de aumentar sus recursos y fortalecer su estructura.

Asimismo, de cara a 2022 se intensificará la búsqueda de nuevos patrocinadores y se promoverán de forma activa las alianzas con otras organizaciones e instituciones para el desarrollo conjunto de actividades.